

АРТЕМ МЕДВЕДЕВ

Chief Product & Strategy Officer / CPO / Руководитель финтех- и wealth-management продуктов

Москва | +7 (925) 745-19-08 | i@artem-151.ru | Telegram: @Medvedev_Artem | medvedevart.ru

Целевые роли: Chief Product Officer, Chief Product & Strategy Officer, Head of Fintech, Head of Wealth Management, Head of Investments, AI Strategy / Transformation Lead.

ПРОФИЛЬ

Продуктово-стратегический руководитель с 14 годами в финтехе, инвестиционных продуктах, wealth management и premium banking. Прошел путь от клиентского фронта и инвестиционного консалтинга до CPO / управляющего директора в крупных финансовых организациях.

Моя сильная зона - масштабирование финансовых продуктов через связку продуктовой стратегии, P&L, клиентского опыта, данных и AI. Работал в Альфа-Банке, БКС, Сбере, СберПервом и МТС Финтехе.

Лучше всего полезен там, где нужно не просто запустить новый интерфейс, а перестроить экономику продукта: повысить активность клиентов, улучшить маржинальность, ускорить time-to-market и сделать сложный финансовый продукт понятным для массового или премиального клиента.

EXECUTIVE FIT

- Роли на стыке продукта, стратегии, P&L и AI-трансформации в финансовых сервисах.
- Ситуации, где нужно масштабировать бизнес без потери доверия клиента и управляемости продукта.
- Финтех, wealth management, investtech, premium banking, advisory platforms и digital wealth.

КЛЮЧЕВЫЕ РЕЗУЛЬТАТЫ

- МТС Инвестиции: активные клиенты +200% на фоне снижения рынка на 22%; объемы торгов +763%; AUM фондированных клиентов +35% г/г.
- МТС Инвестиции: запуск Smart-подписки и Smart Profit; рост оборачиваемости активов с 0,75 до 2,43; tNPS из -6 в +25.
- МТС Финтех: автоматизация 80% рутинной контентной и аналитической работы; запуск AI-аналитиков для инвестицедей, FI credit risk и фазового анализа рынка.
- СберПервый: операционный доход +63%; конверсия продаж x3; маржинальность +46% за 12 месяцев; сегмент 4 года подряд #1 по версии Frank RG.
- Сбер: доходы инвестиционной линейки +38%; доля рынка +2,8 п.п.; запуск Target Date-стратегий и advisory-технологий.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ

МТС Финтех / МТС Инвестиции | Head of MTS Investments / CPO | март 2025 - настоящее время

Стратегия инвестиционного направления, продуктовый контур, монетизация, клиентский рост, AI-first трансформация операционной модели.

- Увеличил число активных клиентов в 3 раза (+200%) при снижении рынка на 22%.
- Увеличил объемы торгов +763% при росте рынка +12%; привлекал новых клиентов в 3 раза быстрее рынка.
- Удвоил долю банка в нетто-притоках рынка; обеспечил первый чистый приток средств физических лиц в УК.
- Обеспечил рост AUM фондированных клиентов +35% год к году.
- Спроектировал и запустил Smart-подписку и Smart Profit; оборачиваемость активов выросла с 0,75 до 2,43.
- Перестроил модель монетизации в сторону высокомаржинальных продуктов; целевая доходность к AUM выросла с 0,2% до 0,5%.
- Автоматизировал 80% рутинной контентной и аналитической работы с помощью AI-инструментов.
- Запустил AI-аналитиков для оценки потенциала инвестиционных идей, анализа кредитных рисков fixed income и определения фазы экономического цикла РФ.
- Вывел tNPS из -6 в +25; Smart-подписка получила 2-е место Retail Finance Awards 2025 в номинации «Прорыв года».

ПАО Сбербанк / СберПервый | Управляющий директор, CPO | октябрь 2021 - февраль 2025

Стратегическое развитие премиального / top-affluent сегмента Сбера, управление продуктовой экономикой, клиентским опытом и эффективностью продаж.

- Разработал и внедрил уровневую модель 2024-2025 для премиального сегмента.
- Увеличил операционный доход сегмента на +63%.
- Увеличил конверсию продаж в 3 раза за счет предиктивной кластеризации, AI-моделей и next-best-action логики.
- Повысил маржинальность на +46% за 12 месяцев в условиях высокой ключевой ставки.
- Интегрировал финансовые сервисы в lifestyle-вертикали и партнерства с ЦУМ, Novikov Group и «Азбукой Вкуса».
- Сегмент 4 года подряд признавался лучшим в России по версии Frank RG.

ПРОФЕССИОНАЛЬНЫЙ ОПЫТ - РАНЕЕ

ПАО Сбербанк | Исполнительный директор продуктов инвестиций и накоплений | май 2019 - октябрь 2021

Перезапуск инвестиционной и накопительной линейки для массового и премиального клиентских сегментов.

- Вывел на рынок Target Date-стратегии и advisory-технологии для разных клиентских сегментов.
- Создал SalesBook с интеграцией Bloomberg и Refinitiv для поддержки инвестиционных продаж.
- Управлял инвестиционной продуктовой линейкой в кризисный период 2020-2021.
- Добился роста доходов от инвестиционных продуктов +38% и увеличения доли рынка на +2,8 п.п.

БКС Премьер | Ведущий финансовый советник / руководитель направления | 2016 - 2019

Работа с affluent-клиентами, инвестиционными продуктами, портфелями и структурными решениями.

- Консультировал клиентов affluent-сегмента по инвестиционным продуктам и портфельным решениям.
- Работал со структурными продуктами, подбором решений под цели клиента и сопровождением инвестиционного опыта.

Альфа-Банк | Финансовый советник | 2012 - 2016

Старт в банковской индустрии: путь от администратора зала до финансового советника.

- Работал с розничными и инвестиционными продуктами, клиентским сервисом и продажами на фронте.
- Получил базовую насмотренность на реальное поведение клиента, операционные ограничения отделений и механику финансовых продаж.

FOUNDER PROJECT / ПРЕДПРИНИМАТЕЛЬСКИЙ ПРОЕКТ

- Основатель SynApps / СинАппс - независимой AI-платформы для частных инвесторов и финансовых советников.
- Продуктовый фокус: portfolio analytics, risk metrics, broker API synchronization, market cycle navigation, AI analyst, Numeric Guard и Recommendation Guard.
- Идея проекта: не подменять решение клиента, а дать ему карту риска, сценариев и контекста до действия.

КЛЮЧЕВЫЕ КОМПЕТЕНЦИИ

- Fintech, InvestTech, WealthTech, Wealth Management, Premium Banking, Private Banking, Brokerage
- Product Strategy, CPO, Product Leadership, P&L Management, Monetization, Unit Economics, Product-Led Growth
- Investment Products, Advisory Platforms, Portfolio Analytics, Risk Analytics, Fixed Income, Structured Products
- AI Strategy, AI Transformation, LLM Ops, RAG, AI Agents, Predictive Analytics, Next Best Action, Personalization
- Customer Experience, Digital Transformation, Go-to-Market, Partnerships, Ecosystem Strategy, Stakeholder Management

ОБРАЗОВАНИЕ, СЕРТИФИКАЦИИ, ПРИЗНАНИЕ

- МГУ им. М.В. Ломоносова - магистр экономики, стратегический менеджмент, 2014.
- МГУ им. М.В. Ломоносова - бакалавр экономики, математические методы в экономике, 2012.
- Аттестаты ФСФР 1.0 (брокерская / дилерская деятельность) и 5.0 (управление активами).
- Design Thinking - Hasso Plattner Institute, Германия.
- Эксперт программы First Talk на РБК.
- Преподаватель «Академии Первых».
- Retail Finance Awards 2025 - 2-е место, «Прорыв года» за Smart-подписку МТС Инвестиции.
- Рекомендации доступны по запросу.